

Kadrina Keskkool

PIXNER OÜ ARENGULUGU AKTSIASELTSIST TÄNAPÄEVANI

Uurimistöö

Lisandra Kormoš

11. klass

Juhendaja Evelin Tiiter

Kadrina 2025

SISUKORD

SISSEJUHATUS	3
1. TEOREETILINE OSA	5
1.1. Lühikävaade aktsiaseltside ajaloost tänapäevani	5
1.2. Mis on osaühing?	6
1.3. Osaühingu eelised aktsiaseltsi ees väikeettevõtjale	8
2. PIXNER OÜ ARENGULUGU AKTSIASELTSIST TÄNAPÄEVANI.....	10
2.1. Asutamine ja algusaastad	10
2.2. Pixner OÜ 2023.-2024. aastatel	20
2.3. Pixneri edulugu – raskuste kiuste	26
KOKKUVÕTE	28
KASUTATUD ALLIKAD	30
LISAD	33
Lisa 1. Väljavõte Ettevõtlusvormide võrdlustabelist	33
Lisa 2. AS „Pixner“ Asutamisleping 10. juuli 1991	34
Lisa 3. Aktsiaseltsi „Pixner“ ümberkujundamine Pixner OÜ-ks	36
Lisa 4. AS PIXNERi registreerimistunnistus.....	38

SISSEJUHATUS

Käesolevas uurimistöös „Pixner OÜ arengulugu aktsiaseltsist tänapäevani“ käsitlen ettevõtte asutamist Kadrinas alates 1991. aastast kuni tänapäevani (2025). Teema valisin põhjusel, et Pixner OÜ kolmest asutajast kaks olid minu perekonna liikmed - vanaonu Aare Pook ja vanaisa Villu Pook, kes töötavad ettevõttes tänaseni. Seal töötas ka vanavanaisa Eedu Pook ning praegu töötab seal ka minu isa Janek Kormoš.

Ettevõtte ajalugu pole seni üles kirjutatud, kuid nüüd, kui ettevõtte saab järgmisel aastal 35-aastaseks, on viimane aeg seda teha. Juubeli eel on oluline koguda teavet nendelt, kes mäletavad asutamist, tõuse ja mõõnasid. Mind huvitas, kuidas Pixner on jõudnud tänaseks selleni, et 2024. aastal tituleeriti ettevõtte Lääne-Virumaa edukaimaks mööblitööstuseks, saavutades Eestis mööblitööstuse TOP-is 15. koha.¹Sellest sai ka minu töö uurimisküsimus.

Uurimisküsimusest lähtudes seadsin eesmärgiks teada saada, kuidas Pixner AS-ist arenes Pixner OÜ, millised aspektid on ühe ettevõtte arengu ja kestvuse seisukohalt kõige olulisemad, millised olid ettevõtte arengus olulised tõusud ja mõõnad ning millised ühiskonnas toimuvad sündmused mõjutasid ettevõtte kasvu ja edu.

Väikeses kohas nagu Kadrina, on minu uurimistöö kohaliku ettevõtte ajaloo seisukohalt eriti oluline. Kuna arhiivis vajalikku teavet ettevõtte kohta leidis suhteliselt vähe, kujunes uurimistöö peamiseks allikaks inimeste mälestused ja ettevõttes olemasolevad dokumendid.

Eesmärgi täitmiseks püstitasin järgmised ülesanded:

- 1) anda lühiülevaade aktsiaseltsi ja osaühingute moodustamisest ning selgitada, millised on osaühingu eelised aktsiaseltsi ees väikeettevõtjale;
- 2) koostada intervjuu küsimused ja viia need läbi Pixner OÜ asutaja ja töötajatega;
- 3) intervjuude ja Pixneri kirjalike allikate põhjal koostada ülevaade Pixner OÜ ajaloost kuni tänapäevani.

Töö eesmärkide saavutamiseks viisin läbi kolm intervjuud: 1) ettevõtte juhi ning asutajaliikme Aare Poogiga; 2) töötajate Janek Kormoš ja Jaanus Abneriga. Intervjuud olid vabas vormis vestlused, milles pöörasin tähelepanu uuritavatele teemadele ning esitasin „kuulamis põhiseid“ (sh täpsustavaid) küsimusi. Sellist informatsiooni saamise viisi nimetatakse ka süvaintervjuuks. Kuna olen oma töös materjali peamise kogumisviisina kasutanud intervjuusid, on tegemist

¹ Hundimägi, Aivar. (25.11.2024). Maakonna edukaim mööblitööstus tegutseb Kadrinas. – Lääne-Virumaa Uudised. [www] <https://www.laanevirumaauudised.ee/uudised/2024/11/24/maakonna-edukaim-mooblitoostus-tegutseb-kadrinas> (29.03.2025)

kvalitatiivse uurimistööga. Kvalitatiivsetes uurimustes, nagu ka käesolevas töös, on olulised uurimuses osalejate arvamused, muljed ja väärtushinnangud. Uurimistöö meetoditena kasutasin ka tööd erinevate kirjandusallikate, dokumentide ja fotodega.

Uurimus koosneb kahest peatükist. Esimeses peatükis annan lühiülevaate aktsiaseltsidest ja osaühingutest, tuues välja osaühingu eelised aktsiaseltsi ees väikeettevõtjale. Teine peatükk keskendub Pixneri ajaloole alates algusaastatest kuni tänaseni. Teise peatüki koostamisel olen peamise allikana kasutanud intervjuusid, nagu eespool mainitud. Olen selgelt eristanud iga intervjuueeritava mõtteid, ilma otseseid viiteid lisamata. Kui olen kasutanud teisi allikaid, on need tekstis vastavalt viidatud. Lisaks intervjuudest saadud informatsioonile olen uurimistöö koostamisel kasutanud ka meedias ilmunud materjale, näiteks ajaleheartikleid ning teisi elektroonilisi materjale, samuti magistri- ja lõputöid ning erinevaid kirjandusallikaid.

Uurimistöös on lisaks teemakäsitlelele sissejuhatus, kokkuvõte, kasutatud materjalide loetelu ja lisad. Olen töös kasutanud joonealust viitamist, töös kasutatud fotode päritolu ja kuuluvus on kasutatud materjalide loetelus.

Täna uurimistöö juhendajat, kelle hindamatu panus ja toetus aitasid kaasa selle töö valmimisele. Tema valmisolek aidata ning pakkuda uusi ja inspireerivaid lahendusi tagas sujuva ja tulemusliku protsessi.

Eriline tänu kuulub Pixner OÜ asutajale ja ettevõtte juhile Aare Poogile nii intervjuu eest, kui ka hiljem tekkinud täiendavatele küsimustele vastamise eest. Samuti täna intervjuueeritavaid Janek Kormošit ja Jaanus Abnerit, kes jagasid oma mõtteid ning olid valmis minu küsimustele vastama. Samuti soovin tänada Rutt Kuusemäed, kes jagas minuga oma meenutusi.

1. TEOREETILINE OSA

1.1. Lühiülevaade aktsiaseltside ajaloost tänapäevani

Aktsiaseltsidel on seljataga nelja sajandi pikkune ajalugu. Esimesed ühendused maailmas, mis sarnanesid aktsiaseltsidele, asutati 17. sajandil, kuid esialgselt ühiste kaubanduskompaniide vormis. Üks esimesi oli 1600. aastal asutatud Inglise Ida-India Kompanii.²

Järgmisse faasi tõusis aktsiaseltside areng 18. sajandil alanud tööstusliku pöörde käigus. 19. sajandi alguseks oli protsess võtnud sellise ulatuse, et see nõudis juba aktsiaseltside tegevust suunava seadusandluse kehtestamist. Esimeseks seaduseks sai 1807. aastal Prantsusmaal vastuvõetud *Code de Commerce*³ ning see dokument kujunes aluseks kõigile hilisematele koodeksitele kuni tänapäeva aktsiaseadusteni välja.⁴

Eestis ulatuvad vanimad aktsiaseltsid 19. sajandisse. Esimeseks registreeritud aktsiaseltsiks oli Narva Manufaktuuri Kompanii (1836). Sellele järgnesid Kreenholmi Manufaktuuri Osaühisus (1857), Balti Raudteeselts (1879) ning kaubalaevaseelts „Linda“ (1879).⁵ Venemaa oli esimene riik, kus võeti vastu aktsiaseltsi seadus prantsuse *Code de Commerce*'i baasil. Venemaa aktsiaseltsi seadus oli omakorda aluseks Eesti esimesele aktsiaseltsi seadusele, mis võeti vastu pärast Eesti Vabariigi iseseisvumist 1920. aastal.⁶

Eestis alustati aktsiaseltsiseaduse ettevalmistamist 1987. aastal ning esimeste tulemusteni jõuti kaks aastat hiljem - 1989. aastal võeti vastu Eesti NSV aktsiaseltsi põhimäärus. Algselt võeti vastu põhimäärus, sest seal oli kergem teha parandusi ja täiendusi kui seaduses. Aktsiaseltsiseaduse ning vastu võetud põhimääruse aluseks olid meie lähemate naabrite Soome ja Rootsi vastavad seadused, samuti võrdlusmaterjalina ka Eesti Vabariigi aktsiaseltsiseadus 1920. aastast, Nõukogude Liidu aktsiaseltsiseadus 1927. aastast ning teiste sotsialistlike riikide Poola ja Ungari vastavad seadused.⁷

Tol ajal kirjeldati aktsiaseltsi, ka osaühingut, aktsiakompaniid ehk lühidalt seltsi ja kompaniid, kui füüsiliste (üksikisikute) ja (või) juriidiliste isikute koondist, mis tegutses kindla nimetuse

² Ehatamm, E., Laas, J., Linnaks, F., Mesipuu, J., Saar, K. (1990). Aktsiaseltsid uuesti tulekul. Tallinn: Eesti Teadlaste Liit, lk 3

³ Saar, K. (1991). Aktsiaselts ja aktsiakapital. Tallinn: Olion, lk 31-32

⁴ Ehatamm, E., Laas, J., Linnaks, F., Mesipuu, J., Saar, K. (1990). Aktsiaseltsid uuesti tulekul. Tallinn: Eesti Teadlaste Liit, lk 4

⁵ Saar, K. (1991). Aktsiaselts ja aktsiakapital. Tallinn: Olion, lk 32

⁶ Ehatamm, E., Laas, J., Linnaks, F., Mesipuu, J., Saar, K. (1990). Aktsiaseltsid uuesti tulekul. Tallinn: Eesti Teadlaste Liit, lk 4

⁷ Saar, K. (1991). Aktsiaselts ja aktsiakapital. Tallinn: Olion, lk 43

all ning millel oli rahaliselt kindlaksmääratud põhikapital. Viimane oli jagatud teatud hulga võrdse suurusega osadeks - aktsiateks.⁸

Algusaastatel oli seaduses piirang väliskapitalile. Nõukogude Liidu, liiduvabariikidele ja välisriikide juriidilised ning üksikisikud võisid olla seltsides osanikeks kuni 49% ulatuses. Tänapäeval selline piirang ei kehti.⁹ Aktsiaseltsi asutamisel oli miinimumnõudeks vähemalt kolm 1000-rublast aktsiat.¹⁰

Aktsiaseltsi asutamisdokumente oli kolm: asutamisleping, põhikiri ja asutamisluba. Enne, kui alustati aktsiaseltsi tegevusega, tuli see registreerida. Aktsiaselts loeti asutatuks ja see sai ka juriidilise isiku õigused registreerimise päevast. Registreerimine toimus vabariikliku alluvusega linna valitsuses või maakonnavalitsuses. Aktsiaseltsi asutamisluba saamiseks esitati avaldus ja aktsiaseltsi põhikiri.¹¹ 1990. aastal oli seltsi registreerimislõiv 200 rubla.¹²

Põhimääruse jõustumisele järgnenud esimese aasta (1990) jooksul asutati Eestis 1681 aktsiaseltsi, neist 184 seltsi välispartneri osavõtul. 1991. aasta kevadeks oli loodud veel tuhatkond uut aktsiaseltsi, 17. maiks 1991 ulatus nende arv 2532-ni, kusjuures 82 neist oli Lääne-Virumaal.¹³ Statistikaameti 2024. aasta andmete põhisel oli aktsiaseltse Eestis 1963.¹⁴

1.2. Mis on osaühing?

Osaühing on äriühing, millel on osadeks jaotatud osakapital.¹⁵ Osaühingu tegevust reguleerib Äriseadustik. Osaühing on kõige levinum ettevõtlusvorm Eestis.¹⁶ Osaühingu eelisteks on:

- 1) lihtne ja kiire registreerimine;
- 2) puudub nõutud osakapital;
- 3) puudub osanike isiklik varaline vastutus osaühingu kohustuste eest.¹⁷

⁸ Saar, K. (1991). Aktsiaselts ja aktsiakapital. Tallinn: Olion, lk 37

⁹ Ehatamm, E., Laas, J., Linnaks, F., Mesipuu, J., Saar, K. (1990). Aktsiaseltsid uuesti tulekul. Tallinn: Eesti Teadlaste Liit, lk 35

¹⁰ Samas, lk 35

¹¹ Samas, lk 56

¹² Saar, K. (1991). Aktsiaselts ja aktsiakapital. Tallinn: Olion, lk 49

¹³ Samas, lk 58-59

¹⁴ Majandusüksused. Eesti Statistikaamet. [www] <https://stat.ee/et/avasta-statistikat/valdkonnad/majandus/majandusüksused> (26.01.2025)

¹⁵ Äriseadustik. (01.03.2024) § 135 lg 1 [www] <https://www.riigiteataja.ee/akt/106072023131?leiaKehtiv> (05.3.2025)

¹⁶ Osaühingu asutamine. (12.03.2024). Riigiportaal Eesti.ee. Justiitsministeerium. [www] <https://www.eesti.ee/eraisik/et/artikkel/ettevotlus/ettevotte-loomine/osauehingu-asutamine> (18.01.2025)

¹⁷ Samas

Osaühingu võib asutada üks või mitu isikut. Asutajateks võib olla füüsiline isik või juriidiline isik.¹⁸ Osaühingu minimaalne kapitali nõue on 1 eurosent ja iga osaniku osa suurus peab olema vähemalt 1 eurosent. Asutamiseks on vajalik põhikiri ja asutamisleping, neid asendab e-äriregistris asutades tüüppõhikiri.¹⁹

Osaühingu võib asutada ka kiirmenetluse korras. Sellisel juhul on lubatud teha osakapitali sissemaks üksnes rahaliselt. Kiirmenetlus on lihtsaim viis osaühingu asutamiseks. Osa eest võib tasuda nii rahaliselt kui mitterahaliselt. Rahalise sissemaks tasumiseks avatakse osaühingu nimele pangaarve.²⁰ Äriühingul võib olla ainult üks ärinimi. Ärinimi peab sisaldama täiendit "osaühing" või lühendit "OÜ".²¹

Riigilõiv 2025. aasta veebruaris osaühingu registrisse kandmise eest oli 200 eurot. Kui osaühing asutatakse e-äriregistri portaali kaudu elektrooniliselt kiirmenetlusega, siis on riigilõiv 265 eurot. Registripidaja vaatab kandeavalduse läbi 5 tööpäeva jooksul arvates avalduse saabumisest ja kiirmenetluse valimise korral hiljemalt järgmisel tööpäeval arvates avalduse saabumisest.²²

Osanike pädevusse kuulub näiteks põhikirja muutmine, osakapitali suurendamine ja vähendamine, nõukogu liikmete valimine ja tagasikutsumine, majandusaasta aruande kinnitamine ja kasumi jaotamine.²³ Osanikud võtavad otsuseid vastu koosolekul.²⁴ Osanike nimekirja peetakse äriregistris ja osanike andmed kantakse osaühingu registrikaardile.²⁵ Osaühingul peab olema nõukogu, kui see on ette nähtud osaühingu põhikirjas.²⁶ Osaühingut juhib ja esindab juhatus. Juhatuses võib olla üks või mitu liiget. Juhatusel ei pea olema

¹⁸ Äriseadustik (01.03.2024) § 137 lg 1, 2 [www] <https://www.riigiteataja.ee/akt/106072023131?leiaKehtiv> (05.03.2025)

¹⁹ Asutamine. E-Äriregister. [www] <https://ariregister.rik.ee/est/application/start> (02.02.2025)

²⁰ Osaühing (OÜ). Loov Eesti. [www] <https://www.looveesti.ee/alusta-ettevotlusega/ettevotlusvormid/osauehing-ou/> (18.01.2025)

²¹ Äriseadustik (01.03.2024) § 9 lg 1, 2, 3 [www] <https://www.riigiteataja.ee/akt/106072023131?leiaKehtiv> (05.03.2025)

²² Osaühingu asutamine. (12.03.2024). Riigiportaal Eesti.ee. Justiitsministeerium. [www] <https://www.eesti.ee/eraisik/et/artikkel/ettevotlus/ettevotte-loomine/osauehingu-asutamine> (02.02.2025)

²³ Äriseadustik (01.03.2024) § 168 lg 1 [www] <https://www.riigiteataja.ee/akt/106072023131?leiaKehtiv> (05.03.2025)

²⁴ Samas § 170 lg 1

²⁵ Samas § 182 lg 1

²⁶ Samas § 189 lg 1

ettevõtte osanik.²⁷ Juhatus valivad ja kutsuvad tagasi osanikud, kui ettevõttel ei ole nõukogu.²⁸ Juhatus korraldab osaühingu raamatupidamist.²⁹

Nõukogu planeerib aktsiaseltsi tegevust ja korraldab aktsiaseltsi juhtimist ning teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle. Kontrolli tulemused teeb nõukogu teatavaks üldkoosolekule.³⁰

Ettevõtted, sealhulgas osaühingud, liigitatakse suuruse majandusnäitajate alusel järgmiselt:

- 1) mikroettevõtja – äriühing, kelle aruandekuupäeva näitajatest kaks ei ületa järgmisi näitajaid: varad kokku 450 000 eurot, aruandeaasta tulu 900 000 eurot ja keskmine töötajate arv aruandeaasta jooksul 10 inimest;
- 2) väikeettevõtja – äriühing, kes ei ole mikroettevõtja ja kelle aruandekuupäeva näitajatest kaks ei ületa järgmisi näitajaid: varad kokku 7 500 000 eurot, aruandeaasta tulu 15 000 000 eurot ja keskmine töötajate arv aruandeaasta jooksul 50 inimest;
- 3) keskmise suurusega ettevõtja – äriühing, kes ei ole mikroettevõtja ega väikeettevõtja ja kelle aruandekuupäeva näitajatest kaks ei ületa järgmisi näitajaid: varad kokku 25 000 000 eurot, tulu 50 000 000 eurot ja keskmine töötajate arv aruandeaasta jooksul 250 inimest;
- 4) suurettevõtja – raamatupidamiskohustuslane, kes ei ole mikroettevõtja, väikeettevõtja ega keskmise suurusega ettevõtja;³¹

Statistikaameti andmetel oli 2024. aastal Eestis 137 395 osaühingut.³²

1.3. Osaühingu eelised aktsiaseltsi ees väikeettevõtjale

Vaatamata aktsiaseltside nelja sajandi pikkusele ajaloole, on täna suur osa väikeettevõtjaid koondunud osaühingutesse. Ehkki põhimääruse jõustumise järgselt asutati Eestis 1990. aastal 1681 aktsiaseltsi ning 17. maiks 1991 ulatus nende koguarv 2532-ni. Statistikaameti andmetel oli 2024. aastaks Eestis registreeritud 1963 aktsiaseltsi, seevastu osaühinguid oli 137 395. Pole teada, mis on olnud aktsiaseltside vähenemise põhjuseks Eestis, kuid Statistikaameti andmetel

²⁷ Äriseadustik. (01.03.2024) § 180 lg 1, 2. [www] <https://www.riigiteataja.ee/akt/106072023131?leiaKehtiv>

²⁸ Äriseadustik (01.03.2024) § 168 lg 1, p 4. [www] <https://www.riigiteataja.ee/akt/106072023131?leiaKehtiv>

²⁹ Äriseadustik (01.03.2024) § 183 lg 1. [www] <https://www.riigiteataja.ee/akt/106072023131?leiaKehtiv>

³⁰ Äriseadustik (01.03.2024) § 316 lg 1. [www] <https://www.riigiteataja.ee/akt/106072023131?leiaKehtiv>

³¹ Raamatupidamise seadus. Riigiteataja. (17.01.2025) § 3 punkt 14-17

<https://www.riigiteataja.ee/akt/107012025011?leiaKehtiv> (29.03.2025)

³² Majandusüksused. Eesti statistikaamet. [www] <https://stat.ee/et/avasta-statistikat/valdkonnad/majandus/majandusüksused> (02.02.2025)

on osaühing populaarseim ettevõtlusvorm. Toon siin toetudes alapeatükkidele 1.1. ja 1.2. välja osaühingu eelised aktsiaseltsi ees väikeettevõtja seisukohast lähtudes, mis on järgmised:

- OÜ asutamiseks ei ole alates 2023. aastast minimaalset osakapitali nõuet, mis muudab selle asutamise lihtsamaks ja odavamaks;
- osaühingul on lihtsam juhtimisstruktuur, mis koosneb osanike üldkoosolekust ja juhatusest;
- osaühingu osanikud vastutavad ainult oma osakapitali ulatuses, mis kaitseb nende isiklikku vara ettevõtte kohustuste eest;
- OÜ omanikud otsustavad, millal ja kui palju dividende välja maksta, mis võimaldab paremini planeerida rahavoogusid ja maksukohustusi;
- osaühingu haldamine on odavam ja vähem bürokraatlik võrreldes aktsiaseltsiga.

2. PIXNER OÜ ARENGULUGU AKTSIASELTSIST TÄNAPÄEVANI

Alljärgnevate alapeatükkide koostamisel olen ühe peamise allikana kasutanud ettevõttejahi ja asutajaliikme Aare Poogi intervjuust saadud teavet. Olen intervjuueerinud ka kahte staažikat töötajat. Janek Kormoš on enda sõnul töötanud ettevõttes alates augustist 1996 mööblitiserina, mõned aastad hiljem tootmisjuhina, kokku seega 28 aastat. Tisler Jaanus Abner on töötanud 33 aastat. Alljärgnevates alapeatükkides olen selgelt eristanud iga intervjuueeritava mõtteid ning mälestused, ilma otseseid viiteid lisamata. Kui olen kasutanud teisi allikaid, on need viidatud.

Kõik intervjuud viisin läbi ajaperioodil november 2024 kuni jaanuar 2025, esitades täpsustavaid lisaküsimusi veebruaris-märtsis 2025. Ettevõtte juhi Aare Poogi palvel on Pixner OÜ Soome partneri ettevõtte nimi täpsustamata.

2.1. Asutamine ja algusaastad

Intervjuust Aare Poogiga sain teada, et Pixner OÜ on 100% Eesti erakapitalil põhinev tootmisettevõtte, mis asutati 1991. aastal, registreerimistunnistus 30. juulist (lisa 4). Ettevõtte asutamise idee tuli Aare Poogil Soomes töötades, kui Nõukogude aja lõpus avanes tal võimalus sinna tööle minna. Soome tuttavate juures maamõisas töötades ja nendega vesteldes selgus, et Soomes oli raskusi vanadele mõisahoonetele, aga ka taluhoonetele hankida uksi ning aknaid. Sellel ajal oli Soomes väga kallis toota väikestes kogustes käsitööna, eritellimusel, erinevate mõõtude ja välimusega aknaid ning uksi. Enamasti toodeti automaatliinidel kaasaegsemaid puitaknaid, mis aga ei sobinud või mida ei tohtinud paigaldada vanematele hoonetele. Sealt tekkiski idee, et neid võiks hakata tootma Eestis.

Aare Poogi väitel asutasid tänase Pixner OÜ nime all tegutseva ettevõtte kolm Kadrina meest – intervjuueeritav Aare Pook, Villu Pook ja Ülo Mark. Hiljem lisandus veel kolm osanikku. Ettevõtte dokumentatsiooni ja raamatupidamisega hakkas tegelema Ülo Mark. Tal oli erialane haridus, eelnev töökogemus ning teadmised, kuidas sel ajal ettevõtet asutada. Tema ülesandeks jäigi koostada ettevõtte asutamisega seotud dokumendid (sh põhikiri, asutamisleping, lisa 2), ning hoolitseda kogu asjaajamise eest.

Aare Pook selgitas, et alguses asutati ettevõtte aktsiaseltsina, mis 1997. aastal kujundati ümber osaühinguks (lisa 3). Peamised põhjused ettevõtte ümberkujundamiseks osaühinguks olid tema hinnangul eelkõige see, et osaühingul on väiksem halduskoormus ja lihtsam administreerimine. Näiteks polnud nõukogu olemasolu osaühingute puhul kohustuslik ja osakapitali nõue oli ka väiksem. AS „Pixner“ oli oma majandusnäitajate alusel väikeettevõtte, mistõttu osaühingu vorm

oli palju sobivam ja mõistlikum ning aktsiaseltsiks jäämine ei andnud Aare Poogi sõnul mingeid eeliseid. Üheksakümnendate lõpuaastatel kujundasid paljud ettevõtjad, kelle majandusnäitajad seda võimaldasid, oma ettevõtteid ümber osaühinguteks.

Aare Pook rääkis, et ettevõtte nimi ja logo on tema välja mõeldud. Kuna ettevõtte suund oli oma toodangut eksportida, mistõttu ei soovitud panna nimeks eestikeelset sõna või kasutada Eesti täpitähti. Nimi pidi olema rahvusvaheline ning vähe esinev või tundmatu. Erinevaid tähekombinatsioone ja nimesid proovides kujunes välja nimi Pixner, millel puudub kindel tähendus. Logo aitas Aare Poogi juhtnööride järgi kujundada Jaan Liivsoo³³, kelle loodud erinevatest variantidest valiti välja sobivaim. Logo tutvustati ka teistele osanikele ning pärast nende heakskiitu võeti see kasutusele. Aare Poogi sõnul võeti hiljem kasutusele uuendatud logo, mille kujundas ta ise. (Foto 1 ja foto 2)



Foto 1. Pixner OÜ uuendatud logo.
Allikas: Pixner OÜ koduleht



Foto 2. Pixner OÜ uuendatud logo tootmishoone seinal.
Allikas: Lisandra Kormoši erakogu (2025)

Aare Pook rääkis, et hoone, kus Pixner OÜ alustas oma tootmist, asub Kadrina alevikus raudteejaama lähedal (Kauba tänav 27). Hoone kasutuse idee tuli tema vennalt Villu Poogilt, kes juhtis tähelepanu selle sobivusele tootmistegevuseks. Varem oli hoone olnud varumiskontori ladu, kus koguti ja hoiustati juurvilju, mida transporditi siis rongiga Venemaale. Kui see tegevus lõppes, kuulus hoone Tarbijaühistule ning seisis kasutuna. Kui Aare Pook läks hoone valdaja juurde läbi rääkima, oldi esialgu nõus ainult kõige suuremat ruumi välja rentima. Mõne aja pärast saadi rendile juba rohkem ruume, paari aasta möödudes, kui varumiskontori ladu müüki pandi, ostis Pixner kogu hoone ära. Järgneval fotol on punase piirjoonega tähistatud Pixner OÜ kogu tootmiskompleks, sinise joone ja punase täpiga märgitud esimene tootmishoone. (Foto 3)

³³ Jaan Liivsoo (1953-2004) on ka Kadrina valla lipu ja vapi autor. Allikas: Kadrina vald. Valla vapp ja lipp. [www] <https://www.kadrina.ee/sumboolika> (11.02.2025)



Foto 3. Maa- ja Ruumiameti kaardi kuvatõmmis Pixner OÜ territooriumist.

Allikas: Maa- ja Ruumiamet

Aare Pook meenutas, et esimesed tööpingid (foto 4) valmistasid Villu ja Eedu Pook. Need olid frees, paksushövel ja saag. Üsna kiiresti soetati tööpinke juurde, osa neist tehti erinevates töökodades täpsemate juhiste järgi, mõned on tänapäevalgi veel kasutusel. (Foto 5)



Foto 4. Esimesed tööpingid. Pildil vasakul on saag ja paremal frees.

Allikas: Villu Poogi erakogu (2025)



Foto 5. Tapipuur.

Allikas: Lisandra Kormoši erakogu (2024)

Aare Pook meenutas, et ettevõtte algusaastatel oli tootmise arendamine keeruline. Peamine probleem oli tema sõnul puitmaterjali hankimine. Palgi saamiseks sõitis Aare Pook ise Venemaale materjali hankima. Venemaalt ostetigi esimesed palgikoormad, mis Kadrina saeveskis saeti ja virna laoti. Hiljem hakati puidumaterjali ostma ka Eestist. Materjal oli väga hea kapital, mida hoiti ja kasutati minimaalselt. Enamasti püüti toota nii palju kui võimalik kliendi enda materjalist. Ettevõtte hangitud materjali kasutati Aare Poogi sõnul vaid väga headele projektidele ning kui kliendil materjal puudus.

Aare Pook mäletas, et esimesteks Pixneri valmistatud toodeteks olid aknad ja uksed, mis valmistati suures osas käsitööna. Need olid puidust, väikeste ruutudega ja veidi keerukama

konstruktsiooniga. 1990ndatel olid moes väikeste ruutudega ja vanema stiiliga aknad ja uksed. Klientideks olid põhiliselt eraisikud Lääne-Virumaalt ning suurem osa toodangust läks eramajadele. Kadrinas tegutsevas söögikohas Tõlla Trahter on need aknad ja uksed tänagi kasutusel (foto 6). Aare Poogi sõnul oli algselt plaan aknaid ja uksi hakata ka eksportima, aga tegelikult selleni ei jõutud.



Foto 6. Tõlla Trahter.

Allikas: Lisandra Kormoši erakogu (2025)



Foto 7. Nukuvoodi.

Allikas: Lisandra Kormoši erakogu (2024)

Aare Pook rääkis, et lisaks akendele ja ustele, tuli ka idee hakata valmistama nukuvoodeid, mille eesmärgiks oli tootmisjääkide otstarbekas kasutamine. (Foto 7) Nukuvoodid olid müügis nii Kadrinas kui ka mujal Eesti kaubanduses. Nukuvoodite vastu tundis huvi teinegi Eesti ettevõtte, sooviga toodet eksportida. Aare Poogi mäletamist mööda nende ettevõtmine teadmata põhjusel ebaõnnestus.

Aare Pook meenutas, et vajalikud tooted tehti ka Kadrina Keskkoolile - stepp-aeroobika pingid. Neid kasutavad õpilased tänaseni. (Foto 8)



Foto 8. Stepp-aeroobika pink.

Allikas: Lisandra Kormoši erakogu (2024)



Foto 9. Auhinnaks tehtud stepp-aeroobika pink.

Allikas: Rutt Kuusemäe erakogu (1995)

Aare Poogi sõnul tuli idee stepp-pinkide valmistamiseks Kadrina Keskkooli kehalise kasvatuse õpetajalt Rutt Kuusemäelt³⁴. Tema sõnul tehti 20 stepp-aeroobika pinki vilistlaste abil aastatel 1992-1993. Materjal oli õpetajalt ning töö tegi AS Pixner. Fotol 9 olev pink oli auhinnaks „Miss Aeroobika 1995“ võistlustel ning see oli valmistatud Pixneri materjalist, mida tehti mitu. Rutt Kuusemäe sõnul oli aastal 1995 kolmanda koha võitja Kadri Maadla, kes oli Kadrina Keskkooli õpilane.

Aare Poogi sõnul, oli algusaastatel ettevõtte suurimaks probleemiks inflatsioon.³⁵ See oli niivõrd kiire, et toodete tellimisel kokkulepitud hind võis nende valmimisel mõne kuu pärast olla täiesti ebapiisav. Raha kättesaamise ajaks oli selle väärtus juba märkimisväärselt langenud. Rubla väärtus langes kiiresti, mis tõi kaasa sularaha hulga suurenemise. Aare Pook meenutas, et oli juhtumeid, kus tarnijatele viidi sularaha kilekottides. Hinnakokkulepete saavutamine nii klientide kui tarnijatega oli keeruline ja isegi riskantne

Pärast Eesti taasiseseisvumist hakkasid Soome ja teiste Skandinaaviamaade ettevõtjad otsima endale koostööpartnereid Eestist. Aare Pook rääkis, et 90ndate alguses külastas Kadrina piirkonda Soome ettevõtja, kelle eesmärk oli esialgu tutvuda ühe saeveskiga. Tal soovitati külastada ka Pixner AS-i, kuna „*seal tegutsesid ettevõtlikud ja hakkajad noored mehed*“.

Esmakohtumine sujus väga hästi, millele Aare Poogi hinnangul ilmselt aitas kaasa tema hea soome keele oskus. Kuigi suurt tootmisüksust ette näidata ei olnud, tekkis soomlastel huvi ettevõtte vastu. Üsna varsti telliti esimene partii tooteid, milleks olid kasepuust toolipõõnad. Soomlased olid toodete kvaliteediga väga rahul ning peagi sõlmiti esimesed pikemad koostöölepingud. Järgmisel leheküljel 15 oleval fotol 10 seisevad koostööpartnerid - paremalt Aare Pook, Villu Pook ja Soome koostööpartneri esindaja.

Aare Pook meenutas, et järgmisena soovis Soome ettevõtte tellida vineerist painutatud tooteid. Pixner AS-il puudusid aga sel ajal nende toodete tootmiseks sobivad seadmed, mistõttu Soome koostööpartnerid aitasid neid otsida ja hankida. Esialgu osteti vaid kasutatud seadmeid, kuna uued oli väga kallid ja nende soetamiseks võimekust ei olnud. Esimeseks seadmeks oli Soomest toodud press, mida Eestis täiendati, lisades sinna hüdraulika. Hiljem soetati mõned seadmed tootmise lõpetanud Tallinna Vineeri- ja Mööblikombinaadist, lisas Aare Pook.

³⁴ Kuusemäe, R. (10.09.2024). Intervjuu Rutt Kuusemäega. Kormoš, L. [Interneti vahendusel].

³⁵ **Inflatsioon** - on katteta paberraha väljalaskmine, mille tagajärjel käibesolevate rahamärkide arv suureneb, raha ostujõud langeb ja hinnad tõusevad. Allikas: EKSS. 2009. [www]
<https://arhiiv.eki.ee/dict/ekss/index.cgi?Q=inflatsioon&F=M> (01.04.2025)



Foto 10. Pildil paremalt: Aare Pook, Villu Pook ja Soome koostööpartneri esindaja.
Allikas: Aare Poogi erakogu (1996)

Aare Pook nimetas ka teise probleemi, milleks oli peamise tooraine, spooni kättesaadavus. Seda tootis ainsana Tallinna Vineeri- ja Mööblikombinaat. Aare Poogil õnnestus asutuse peakontoris jutule pääseda ning kokkulepped selles osas saavutada. Tallinna Vineeri- ja Mööblikombinaat tootis ja müüs vineeri. Spoon ei olnud Aare Poogi sõnul üldse kombinaadi müügiartikkel, kuid nad olid nõus seda tootma, kui Pixner ise selleks vajaliku puidumaterjali hangib. Nüüd hakati Eestis metsalangetajate käest kasepalki otsima. Lõpuks õnnestus palgikoormad saada ning sellest toodeti vastav kogus spooni.



Aare Pook ütles, et esimesteks painutatud toodeteks, mida Pixner valmistas, olid erinevad detailid, näiteks tabureti jalad. Kvaliteediga väga rahul soomlased esitasid korduvalt tellimusi. Nad tõid näidiseks ühe tooli. See oli nende mudel ning edaspidi sooviti seda hakata tootma Pixneris. Toole tootes tekkis Aare Poogil idee disainida oma tooli mudel. Disainer Anu Lahe ja Aare Pooki koostöös loodi ettevõtte esimene tool numbriga 500 (foto 11), mida siiani toodetakse ja müüakse.

Foto 11. Tool number 500. Allikas: Pixner OÜ (2025)

Aare Pook tutvustas Soome koostööpartneritele Pixneri toote näidist, mis soomlastele väga meeldis. Peagi loobusid soomlased oma mudeli tootmisest ning asendasid selle Pixneri tool 500 mudeliga.

Aare Pook selgitas, et tootmisesse hakkas lisanduma üha uusi toolide mudeleid, mis olid disainitud nii Soome koostööpartnerite juures kui ka Pixneris. Järk-järgult hakkasid ka tootmismahud ja tellimuste kogused suurenema. Tootmismahtude kasv tekitas vajaduse täiendavate tootmisruumide järele ning 1996. aastal alustati esimese juurdeehitusega (foto 12).



Foto 12. Pixneri esimene juurdeehitus.

Allikas: Aare Poogi erakogu (1996)

Pixner struktureeris ümber kogu oma tootmise ning uste ja akende tootmisest Aare Poogi sõnul loobuti täielikult. Alates 1996. aastast on ettevõtte peamiseks tootegruppideks toolid, lauad, lauaplaadid ja vineerist mööblidetailid, mis leiavad enamasti kasutust koolides, kultuurimajades, lasteasutuses, söögikohtades, lugemissaalides ja muudes üldkasutatavates ruumides.³⁶

Aare Pook rääkis, et seoses tootmismahu suurenemisega on Pixner tootmispinda laiendatud veel viiel korral. Vaatamata keerulistele aegadele Eesti majanduses, otsustati 1998. aastal võtta

³⁶ Pook, H. (2009). Koolieelsete lasteasutuste mööbli ostuotsused organisatsioonitarbija ostukäitumise teoreetilises kontekstis. Tallina Tehnikaülikool, lk 31. [Magistritöö]. Tallinn

risk ning investeerida uue tootmishoone soetamisse. Pixner ostis ettevõtte lähedal asuva endise Kadrina võitööstuse hoone ning alustas selle ulatusliku renoveerimise ja ümberehitusega (foto 13 ja foto 14). Kodu-uurimistö (2012) autor K. Tingas selgitas välja, et varasemalt kuulus see hoone Rakvere Piimakombinaadile, kus alates 1972. aastast valmistati kohupiima. Aastal 1993 oli päevakorras uue Kadrina Piimaühingu loomine, kuid selleni ei jõutud ning veebruaris 1995. aastal ettevõtte suleti.³⁷



Foto 13. Kadrina endise võitööstuse hoone.
Allikas: Aare Poogi erakogu (1996)



Foto 14. Endise Kadrina võitööstuse hoone korstna lammutamine.
Allikas: Aare Poogi erakogu (1998)

³⁷ Tingas, K. (2012). Ülevaade Kadrina piimanduse 70-aastasest ajaloost. Kadrina Keskkool, lk 20. [Kodu-uurimistö]. Kadrina

Soome koostööpartneritel oli Soomes samuti tootmisüksus, kuid ajapikku Pixneris valmistatud toodete osakaal kasvas. Aare Poogi sõnul mõisteti, et Soomes ei olnud majanduslikult mõttekas tootmisega enam jätkata ja sealne tootmine suleti. Soomes jäi alles ainult müügiosakond, mis tegeles kliendisuhtluse ja turundusega. Seoses Soome tootmisüksuse sulgemisega sai Pixner endale juurde sobivaid seadmeid, mis Soome ettevõttelt ära osteti.

Aare Pook rääkis, et Soome ettevõttega sõlmis Pixner koostöökokkulepe, milles määrati müügipiirkonnad - Pixner tegeles müügitööga Baltikumis (Eesti, Läti, Leedu) ja Venemaal ning soomlased tegelesid Soomes, Rootsis ja Norras. Ülejäänud Euroopa turgudel võisid tooteid müüa nii Pixner kui ka Soome ettevõtte. Seoses Soome müügimahtude langusega, muudeti koostöö tingimusi ning Pixner sai edaspidi oma tooteid turustada ka Skandinaavia riikidesse. Hannele Pook kirjutas oma magistritöös, et 2005. aastal leiti esimene koostööpartner Rootsist ning alustati vineerist mööbli ja mööblidetailide tootmist sealsele turule.³⁸ Selle Rootsi ettevõttega kestab koostöö Aare Poogi sõnul tänaseni.

Müügipiirkonna lisandumine tingis Aare Poogi hinnangul taas vajaduse tootmise laiendamiseks. 2006. aastal laiendati kasulikku tootmispinda 380 ruutmeetrit³⁹ (foto 15). 2009. aastal laiendati tootmispinda veelgi, mida selleks ajaks oli juba kokku ligikaudu 2400 ruutmeetrit⁴⁰ (foto 16).



Foto 15. Pixner tootmishoone teine juurdeehitus.

Allikas: Nowap OÜ koduleht (2006)

³⁸ Pook, H. (2009). Koolieelsete lasteasutuste mööbli ostuotsused organisatsioonitarbija ostukäitumise teoreetilises kontekstis. Tallina Tehnikaülikool, lk 31. [Magistritöö]. Tallinn

³⁹ OÜ Pixner (10246222). E-Äriregister. [www] https://ariregister.rik.ee/est/company/10246222/O%C3%9C-Pixner?search_id=2e093ba&pos=1 (29.03.2025)

⁴⁰ Pook, H. (2009). Koolieelsete lasteasutuste mööbli ostuotsused organisatsioonitarbija ostukäitumise teoreetilises kontekstis. Tallina Tehnikaülikool, lk 31. [Magistritöö]. Tallinn



Foto 16. Pixner tootmishoone kolmas juurdeehitus.
Alliks: Nowap OÜ koduleht (2009)

Viimased juurdeehitused toimusid aastatel 2015 ja 2019. (Foto 17 ja foto 18)



Foto 17. Pixner tootmishoone neljas juurdeehitus.
Allikas: Lisandra Kormoš'i erakogu (2025)



Foto 18. Pixneri tootmishoone viies laiendus.
Allikas: Nowap OÜ koduleht (2019)

2.2. Pixner OÜ 2023.-2024. aastatel

Pixner OÜ koduleht annab põhjaliku ülevaate toolide sortimendist, mis on aastate jooksul laienenud ja täiustatud. Ettevõtte põhitegevus keskendub kasevineerist toolide tootmisele. Pakutavad tooted on saadaval erineva viimistlusega, polsterdatud või laminaatkattega, käetugedega ja ilma. Lisaks pakutakse mitmesuguseid lisafunktsioone, nagu riviühendus saalitoolidel või kirjutusalus klassitoolidel.⁴¹

Aare Poogi sõnul on ta ise paljude toolide disainer, kuid uute mudelite loomisel ja disainimisel on ta kasutanud ka sisearhitekti abi, kes valdab vastavaid joonestusprogramme. Toodete disainimisel tuleb silmas pidada nii hinda, vastupidavust, otstarbekust kui ka kasutusmugavust. Oluline on tagada tootmisprotsessi lihtsus ja kiirus, et sellele ei kuluks liiga palju töötunde.

Aare Pook kinnitab, et kõikidel Pixneri toodetel on olemas sertifikaadid ning kindlad mõõdud, mis peavad vastama standarditele ja erinevatele nõuetele. Seetõttu on keeruline disainida tooli, mis vastaks kõigile nõuetele ja mille välimus ei kannataks. Pixner tegutseb turul, kus toodete moodne välimus ei ole esmatähtis, olulisemad kriteeriumid on hind, vastupidavus, sobivus sihtgrupile ja vastavus standarditele.

Üks populaarsemaid ja enimmüüdud Pixneri tooteid on koolitool 71, (foto 19) mille disainis ja arendas Aare Pook 2003. aastal. Tema hinnangul võib disainimisprotsess olla üsna keeruline ja pikaajaline, nõudes palju katsetusi, et jõuda lõpuks sobivaima tooteni nii välimuse, mugavuse kui vastupidavuse osas. Toodete disainimisel püütakse aimata ka turgude maitset ja eelistusi. Soome ja Rootsi turud on Aare Poogi sõnul üsna erinevad. Rootsis osutus väga menukaks tool 53, mis on just disainitud Rootsi turu jaoks (foto 20).



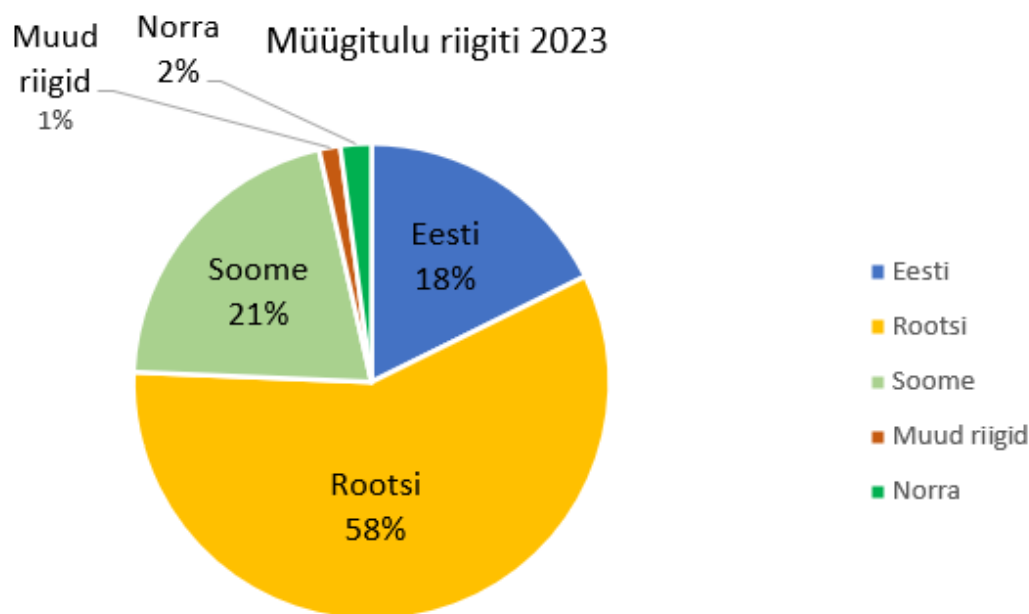
Foto 19. Tool number 71.
Allikas: Pixner OÜ koduleht. (2025)



Foto 20. Tool number 53.
Allikas: Pixner OÜ koduleht. (2025)

⁴¹ Toolide, laudade ja painutatud kasevineerist detailide tootja. Pixner OÜ. Koduleht. [www] (<https://pixner.ee/ettevottest/>) (10.03.25)

All oleval joonisel 1 on Pixner OÜ 2023. aasta müügitulu riikide kaupa. Suurim on Rootsi, kuhu läheb 58% toodangust, sellele järgneb Soome (21%), Eesti (18%) ja Norra (2%). Lisaks eksportis Pixner 2023. aastal oma tooteid ka Hollandisse, Saksamaale, Tšehhi, Lätti, Poola ja Suurbritanniasse (kokku 1%).⁴²



Joonis 1. Pixner OÜ 2023. aasta müügitulu riigiti.

Allikas: Majandusaasta aruanne 2023 E-Äriregister. [www]

<https://ariregister.rik.ee/est/company/10246222/O%C3%9C-Pixner> (05.04.2025)

Aare Pook selgitab, et praegusel hetkel on kõige suurem turg Rootsi, Soome osakaal on jäänud väiksemaks. Kõigi Rootsi koostööpartnerite puhul on tegemist suurte müügiettevõtetega. Üks nendest, AJ Produkter, tegutseb Eestis AJ Tooted AS nime all ja pakub väga suurt valikut sisustuskaupu ka Eesti turul.

Kõigi suurte müügiettevõtetega koostöö saavutamine on Aare Poogi arvates väga pikk protsess, millega tuleb järjekindlalt tegeleda. Protsess algab toote näidiste saatmisega ning väga oluline on kvaliteedist ja tähtaegadest kinni pidada. Tavaliselt soovib võimalik koostööpartner ka Pixnerit külastada, et tutvuda tootmisprotsessidega, saada ettevõttest paremat ülevaadet ja näha, kas tegemist on usaldusväärse ettevõttega. Alles seejärel võivad hakata saabuma esimesed tellimused.

Pixner toodab hetkel (2024. aasta lõpp) nädalas ligikaudu 1000 tooli, lisaks lauaplaate ja muid detaile nagu näiteks istmeid ja seljatoed. Aare Poogi sõnul arvestust peetakse tootmismahu

⁴² Majandusaasta aruanne 2023. E-Äriregister. [www]

<https://ariregister.rik.ee/est/company/10246222/O%C3%9C-Pixner> (05.04.2025)

tabeliga, et tellimuste mahtu planeerida. 2024. aastal toodeti Pixneris 48090 tooli, 3558 lauda ja detaile 51990. 2024. aasta seisuga on Pixner üks suurimaid lastetoolide tootjaid, kelle tooted leiavad laialdast kasutust lasteaedades (foto 21). Umbes 70% Pixneri toodetud toolidest ongi lastetoolid. Suur osa toolidest ostetakse ka koolidesse ja muudesse ühiskondlikesse hoonetesse, näiteks rahvamajad, raamatukogud jm. (Foto 22 ja foto 23).



Foto 21. Põltsamaa Valla Lasteaia rühmatoolid.

Allikas: Pixner OÜ koduleht.



Foto 22. Pärnu Sütevaka Gümnaasium.

Allikas: Pixner OÜ koduleht.



Foto 23. Kadrina Huvikeskus.

Allikas: Pixner OÜ koduleht.

Pixner täidab ka kõiki keskkonnanõudeid, kinnitab Aare Pook, ning lisab, et ettevõttel on saasteluba, mille väljastab Keskkonnaamet. Saasteloa eesmärgiks on ennetada saasteainetest tulenevat kahjulikku mõju inimesele, tema heaolule ning looduskeskkonnale. Õhusaasteloa määratakse saasteained ja nende kogused, mille ulatuses on ettevõttel õigus saasteaineid

välisõhku väljutada.⁴³ Kui aruanne pannakse kokku ja kõik vastab nõuetele, väljastatakse saasteluba. Andmed laetakse Keskkonnaotsuste Infosüsteemi ehk Kotkas keskkonda.

Ka ettevõtte tootmisprotsesse on aja jooksul pidevalt täiustatud, automatiseeritud ning soetatud efektiivsemaid ja paremaid seadmeid. Aare Poogi sõnul soetab Pixner nüüd ainult uusi seadmeid. Tootmine on väga spetsiifiline, seetõttu on kõik seadmed valmistatud eritellimusel. Kogu seadmete valmistamise protsess käib Pixneri nõuannete järgi, kuna valmistajad ei tunne tootmisspetsiifikat. Ettevõtluse Arendamise Sihtasutuse tehnoloogiatoetuste projekti raames soetas Pixner kaks hüdraulilist pressi (foto 24 ja foto 25).



Foto 24. Hüdrauliline press.

Allikas: Lisandra Kormoši erakogu (2024)



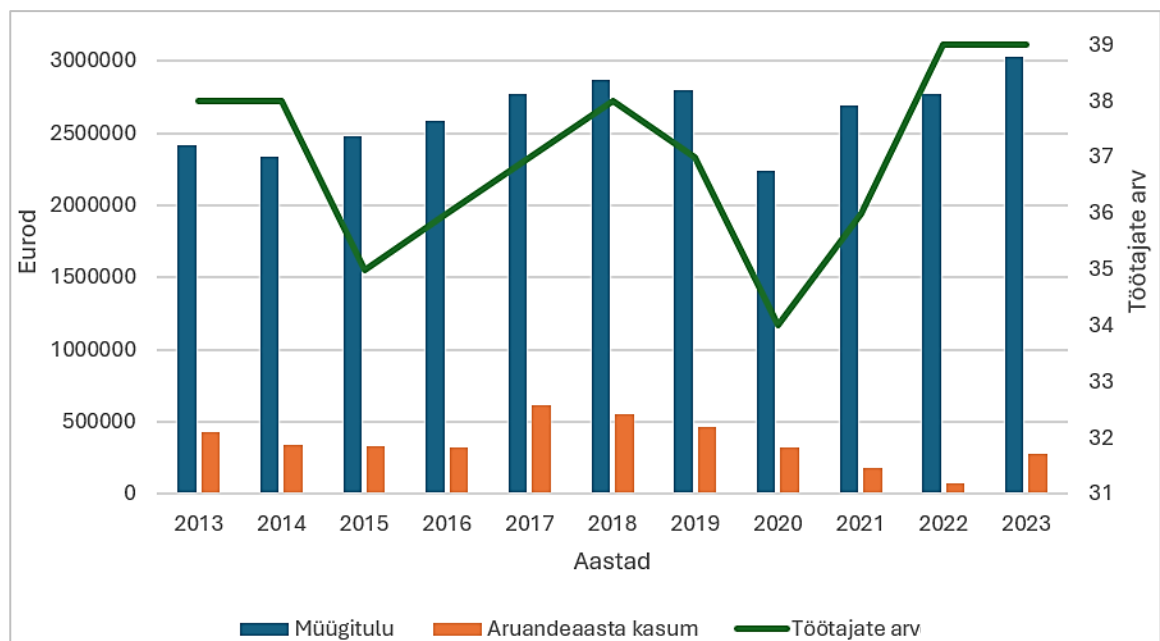
Foto 25. Hüdrauliline press.

Allikas: Lisandra Kormoši erakogu (2024)

Ettevõtte tootmisefektiivsus on igal aastal pidevalt kasvanud. Aare Poogi arvates tänu tootmisefektiivsusele on suudetud püsida konkurentsisis, vaatamata pidevale toorainete ja tööjõu hinnakasvule. Ka ettevõtte töötajate arv on püsinud aastate jooksul suhteliselt stabiilsena, keskmiselt 37 töötajat.

Järgneval joonisel 2 on kujutatud Pixner OÜ müügitulu, aruandeaasta kasum ja töötajate arv ajavahemikul 2013-2023. Jooniselt on selgelt näha, kuidas töötajate arvu muutumine on mõjutatud ettevõtte majanduslikust edukusest, müügitulust ja kasumist.

⁴³ Õhusaasteluba ja aastaaruanne. Keskkonnaamet. [www] <https://keskkonnaamet.ee/keskkonnakasutus-kiirgus/ohk-ja-kliima/ohusaasteluba> (16.03.25)



Joonis 2. Pixner OÜ müügitulu, aruandeaasta kasum ja töötajate arv 2013-2023.

Allikas: Majandusaasta aruanded 2013-2023. E-Äriregister. [www]

<https://ariregister.rik.ee/est/company/10246222/O%C3%9C-Pixner> (23.03.2025)

Pixneris 28 aastat mööblitiserina töötanud Janek Kormoš (foto 26) ning 33 aastat tiserina töötanud Jaanus Abner (foto 27) hindavad Pixneri töökeskkonda kaasaegseks.



Foto 26. Janek Kormoš

Allikas: Lisandra Kormoš'i erakogu (2025)



Foto 27. Jaanus Abner

Allikas: Lisandra Kormoš'i erakogu (2025)

Jaanus Abneri sõnul on tema tööaastate ajal „kuudist on saanud tehas“, sest ettevõtte tootmispinda on aastate jooksul “märkimisväärselt suurendatud”. Janek Kormoš rääkis, et tööpingid on välja vahetatud kaasaegsemate vastu, tootmisprotsess on aastate jooksul palju

kiiremaks ning efektiivsemaks läinud. Samuti hindavad töötajad ”*motiveerivat töötasu*” ning et “*igapäevaselt tuleb ette midagi uut*”.

Pixner OÜ on toetanud ka kohalikke ettevõtmisi. Kuna Pixner on väikeettevõtte, on Aare Poogi sõnul otsustatud, et toetatakse oma valla ettevõtmisi. Tuntuimad nendest on korvpalliklubi TERE Kadrina Karud ja maadlusklubi Caaro SK. Lisaks on toetatud ka Kadrina Keskkooli õpilasfirmat Appi! Ma vajan kotti!, kes valmistab käsitööna kotte Pixneri tekstiilijääkidest.⁴⁴ (Foto 28)



Foto 28. Kadrina Keskkooli õpilasfirma Appi! Ma vajan kotti! kott.
Allikas: Lisandra Kormoš'i erakogu (2025)

Pixner OÜ tunnistati 2024. aastal Lääne-Virumaa edukaimaks mööblitööstusettevõtteks, kes saavutas ka Eesti mööblitööstuse TOP-is 15. koha.⁴⁵ Aare Pook kinnitab, et Pixneri käive on viimastel aastatel olnud rekordiline. Üheks põhjuseks on kindlasti olemasoleva tootmispinna efektiivsem kasutamine. Kogemuste ja pideva tootmise jälgimise abil püütakse leida võimalusi, kuidas muuta protsesse veelgi kiiremaks ja lihtsamaks.

Pixneri tugevusteks peab Aare Pook ka toodete väga head kvaliteeti, samuti tarneaegadest kinnipidamist ning reklamatsioonide⁴⁶ väga väikest arvu. Mööbli tegijate turul on konkurents väga tihe ja toodete hindade tõstmine on seetõttu keeruline. Eestis on viimastel aastatel tööjõukulude ja muude tootmissisendite hindade kasvu ja maksude tõusu tõttu tootmine läinud väga palju kallimaks. Aare Poogi sõnul on mitmetes teistes Euroopa riikides võimalik oluliselt soodsamalt toota. Sellest tulenevalt ei ole Pixneri konkurentsieeliseks mitte hind, vaid pigem usaldusväärsus, toodete stabiilne ja väga hea kvaliteet ja tarneaegadest kinnipidamine.

⁴⁴ Raap, R., Viise, H V., Lööbas, A. (2024). Õpilasfirma Appi! Ma vajan kotti!. Kadrina Keskkool, lk 5. [Tegevusaruanne]. Kadrina

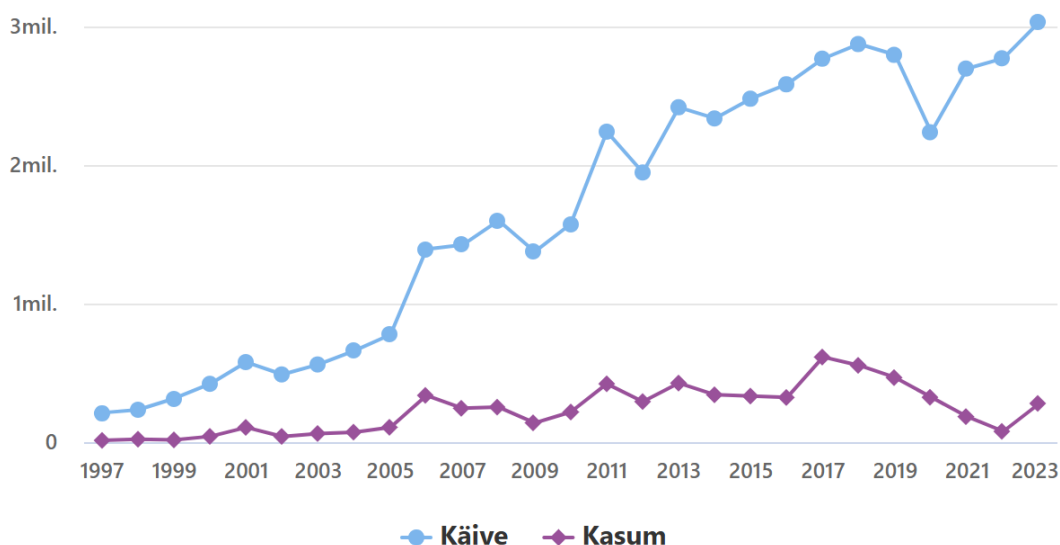
⁴⁵ Hundimägi, Aivar. (25.11.2024). Maakonna edukaim mööblitööstus tegutseb Kadrinas. – Lääne-Virumaa Uudised. [www] <https://www.laanevirumaa uudised.ee/uudised/2024/11/24/maakonna-edukaim-mooblitoostus-tegutseb-kadrinas> (29.03.2025)

⁴⁶ **Reklamatsioon** – maj. kahjutasunõue halva kauba või töö puhul. Allikas: ÕS 2018. Eesti Keele Sihtasutus, Tallinn, 2018. [www] <https://arhiiv.eki.ee/dict/qs/index.cgi?Q=reklamatsioon&F=M> (06.04.2025)

2.3. Pixneri edulugu – raskuste kiuste

Aare Poogi sõnul on Pixneril aastate jooksul tulnud arvestada erinevate raskustega ja toime tulla ka majanduslikult keerulistel aegadel. Areneval ettevõtte oli algusaastatel pidev rahapuudus, laenusaamine oli keeruline ja kallis ning Eestis oli jätkuvalt kõrge inflatsioon. Majanduslikult raskematel aegadel tuli ette ka perioode, kus tuli töötajad koondada. Keerulised ajad panevad Aare Poogi arvates ettevõtjaid aga veelgi rohkem pingutama, püüdes leida võimalusi tootmise efektiivsemaks muutmiseks ning tootmismahude suurendamiseks ilma täiendavat tööjõudu palkamata.

Pixneri arengut pidurdas Aare Poogi hinnangul oluliselt Eestis 1994. aastal kehtinud 26-% ettevõtte tulumaks. Kasum oli maksutatud ja maksu tuli tasuda avansina, teadmata kui suur sellel aastal kasum tuleb. See takistas ettevõtte arengut ja investeringuid. Ettevõtte tulumaksu kaotamine 1. jaanuar 2000. aastal⁴⁷, andis suure tõuke Pixneri arenguks. Raha, mida seni oli vaja tasuda riigile maksuna, sai investeerida ettevõtte arengusse. Investeeringu tulemused avaldusid mõne aasta pärast, kui müügi- ja tootmismahud hakkasid kasvama. Eespool öeldut kinnitab ka joonisel 3 kujutatud Pixneri käibe ja kasumi graafik aastatel 1997-2023⁴⁸.



Joonis 3. Pixneri käive ja kasum 1997-2023

Allikas: Majandusaasta aruanded. E-Äriregister. [www]

<https://ariregister.rik.ee/est/company/10246222/O%C3%9C-Pixner> (05.04.2025)

⁴⁷ **Riigi Teataja.** (1999). Ettevõtte tulumaksu kaotamine alates 1. jaanuarist 2000. *Riigi Teataja*, 101, 15. detsember 1999. [www] <https://www.riigiteataja.ee/akt/78069> (24.03.2025)

⁴⁸ Pixneri käive ja kasum 1997-2023. Majandusaasta aruanded. E-Äriregister. [www]

<https://ariregister.rik.ee/est/company/10246222/O%C3%9C-Pixner> (05.04.2025)

Aare Pook rääkis, et Pixner tegi investeringuid tootmishoonetesse ja seadmetesse majanduskriisi ajal, kui keegi väga ei ehitanud ning pigem püüti raha hoida. Selline tegevus oli Aare Poogi hinnangul suure riskiga, aga samas oli majanduskriisi ajal ehitamine ja seadmete soetamine tunduvalt odavam. Riskid õigustasid ennast ning majandusolukorra taastumisel, kui tellimuste mahud meeletult kasvasid, oli Pixneril olemas vajalik tootmisvõimekus nende täitmiseks.

Aare Pook meenutab: *"Arvan, et kõik on seotud järjekindluse ja visadusega. Praegu ei tunne ma enam sama energiat nagu tookord. Sel ajal oli mul aga uskumatult suur teotahe ja jaks pikki tööpäevi vastu pidada. Kui tööpäev lõppes, jätkasin õhtuti disainimise ja nuputamise. Minu elu keerles täielikult ettevõtluse ümber."*

Järk-järgult otsustati Aare Poogi sõnul loobuda ka investeerimisest pangalaenude abil, kuna see tundus ettevõttele liiga kulukas ja kurnav. Ettevõtte hakkas raha koguma, maksis tagasi kõik oma laenukohustused ja kapitaliseeris ennast järk-järgult. Selle tulemusena paranes ettevõtte rahaline seis oluliselt ning võimaldas hakkama saada ka keerulisematel perioodidel, näiteks 2008-2010 majanduskriisi ajal. Viimased investeringud ehitistesse ja uutesse seadmetesse on tehtud ainult ettevõtte oma rahaliste vahenditega.

Vaatamata paljudele aastate jooksul esinenud väljakutsetele tegeles Aare Pook pidevalt ettevõtte arendamisega. Ta meenutas, et õhtuti, pärast tööpäeva täiustas ta olemasolevaid tooteid ja disainis uusi, kuid *"oli ka hetki, mil tundsin, et ma ei jaksa enam või küsisin endalt, kas see kõik on tõeliselt vajalik. Need hetked panid mind mõtlema, millal see lõpuks kergemaks läheb ... Just see vastupidavus aitas mul edasi liikuda."*

Aare Poogi järjekindlus ja töötahe aitasid raskematel aegadel toime tulla ning kujundasid Pixnerist olulise tööandja Kadrina vallas, pakkudes tööd ligikaudu 40 inimesele.

KOKKUVÕTE

Keskendusin oma uurimistöös “Pixner OÜ arengulugu aktsiaseltsist tänapäevani” ettevõtte 34-aastasele ajaloole. Uurimuse peamiseks allikaks kujunesid inimeste mälestused ja ettevõttes olemasolevad dokumendid, samuti elektroonilised materjalid.

Uurimistöö üheks eesmärgiks oli teada saada, kuidas Pixner AS-ist arenes Pixner OÜ. Töö teoreetilise osa koostamine kirjanduse läbi töötamisel, andis mulle praktilise arusaama, miks osaühingud on eelistatud ettevõtlusvorm. Eestis on aktsiaseltside arv aastatega vähenenud, samas kui osaühingute arv on märkimisväärselt kasvanud, muutes osaühingud populaarseimaks valikuks. Pixner, olles väikeettevõtte, leidis, et aktsiaseltsiks jäämine ei andnud praktilisi eeliseid, mistõttu muudeti ettevõtte vorm osaühinguks. See osutus majanduslikult mõistlikumaks ja sobivamaks, mida kinnitas ka teoreetiline osa.

Ettevõtte majandusaruanded kinnitavad samuti, et Pixneri tootmisefektiivsus on aastaid pidevalt kasvanud. Tänu sellele on suudetud püsida konkurentsis, vaatamata pidevale toorainete ja tööjõu hinnakasvule. Ettevõtte töötajate arv on püsinud aastate jooksul suhteliselt stabiilsena, keskmiselt 37 töötajat. Müügitulu ja kasum on kasvanud tänu efektiivsematele tootmisprotsessidele.

Soovisin intervjuuerida ettevõtte asutajat ja kauaaegseid töötajaid, et uurida, millised aspektid on ühe ettevõtte arengu ja kestvuse seisukohalt kõige olulisemad, tagades jätkuva tõusu. Töö käigus selgus, et Pixner OÜ alustas akende ja uste valmistamisega, mitte toolide tootmisega, millega ettevõtte on tänaseks tuntuks saanud.

Uurimusest selgus, et edu ei ole tulnud kergelt, vaid on nõudnud järjekindlat pühendumist. Intervjuuerides ettevõtte juhti Aare Pooki, sain aru, kui suure panuse ta on andnud ettevõtte arengusse. Pixneri esimestel tegevusaastatel seisis ettevõtte silmitsi mitmete suuremate väljakutsetega, sealhulgas tooraine piiratud kättesaadavuse, seadmete soetamise keerukuse ning inflatsiooni mõjuga. Lisaks mõjutas ettevõtte arengut tugevalt 1994. aastal Eestis kehtinud 26-protsendiline ettevõtte tulumaks, mis nõudis kasumi maksustamist ja avansilist maksmist enne tegeliku aastakasumi selgumist. Võin intervjuude põhjal väita, et ettevõtte edu aluseks on nii selle juhi kui töötajate visadus ja järjekindlus. Aare Poogi panust ettevõtte arendamisse iseloomustavad silmapaistev teotahe ja võimekus toime tulla pikkade tööpäevadega. Hoolimata keerukatest aegades, on ettevõtte tänaseks kujunenud edukaks mööblitööstuseks, olles 2024. aastal tituleeritud Lääne-Virumaa edukaimaks mööblitööstuseks ja jõudes Eestis mööblitööstuse TOP 15 hulka.

Pixneri juhi ja töötajate sõnul on ettevõtte tugevused ka toodete kõrge kvaliteet, tähtaegade täpne järgimine ning minimaalne reklamatsioonide arv. Töötajad hindavad töökoha lähedust kodule ja väärtustavad mitmekesist tööd. Aare Pook rõhutas ka toodete disaini puhul olulisi tegureid nagu hind, vastupidavus, otstarbekus ja kasutusmugavus, samuti tootmisprotsessi lihtsuse ja kiiruse tähtsust. Pixner tegutseb turul, kus kliendi jaoks on määrav toote hind, vastupidavus ja sobivus sihtgrupile ning standarditele – mitte tingimata moodne välimus.

Uurimistöö on minu jaoks väga oluline, sest sellega talletasin Pixner OÜ ajaloo, minu kodukandi jaoks tähtsa ettevõtte ajaloo. Tegemist on väärtusliku materjaliga, kuna varem pole selle ettevõtte teekonda kirja pandud.

Uurimistöö protsess õpetas mulle palju. Sain praktilise kogemuse intervjuude läbiviimisel ja õppisin, kuidas leida üles nende jutust kõige olulisemad detailid. Samuti omandasin oskuse põimida erinevaid tekste ühtseks tervikuks. Selle töö käigus kogusin hulgaliselt uut informatsiooni Pixneri kohta ning nüüd mõistan, kuidas ettevõtte on 34 aasta jooksul arenenud ja jõudnud praegusesse etappi. Kuigi olen ettevõtet varem külastanud, oli see nüüd teisel eesmärgil - viisin läbi kolm intervjuud ning tutvusin Pixner OÜ tootmisega, mis on aastatega oluliselt laienenud. Mul oli ka võimalus ise jäädvustada töös olevaid fotosid.

KASUTATUD ALLIKAD

Raamatud

Ehatamm, E., Laas, J., Linnaks, F., Mesipuu, J., Saar, K. (1990). Aktsiaseltsid uuesti tulekul. Tallinn: Eesti Teadlaste Liit

Saar, K. (1991). Aktsiaselts ja aktsiakapital. Tallinn: Olion

Ajalehed

Hundimägi, A. (25.11.2024). Maakonna edukaim mööblitööstus tegutseb Kadrinas. – Lääne-Virumaa Uudised. [www]

<https://www.laanevirumaa uudised.ee/uudised/2024/11/24/maakonna-edukaim-mooblitoostus-tegutseb-kadrinas> (29.03.2025)

Lõputööd

Pook, H. (2009). Koolieelsete lasteasutuste mööbli ostuotsused organisatsioonitarbija ostukäitumise teoreetilises kontekstis. Tallina Tehnikaülikool. [Magistritöö]. Tallinn

Raap, R., Viise, H V., Lõõbas, A. (2024). Õpilasfirma Appi! Ma vajan kotti!. Kadrina Keskkool. [Tegevusaruanne]. Kadrina

Tingas, K. (2012). Ülevaade Kadrina piimanduse 70-aastasest ajaloost. Kadrina Keskkool. [Kodu-uurimistöö]. Kadrina

Seadused

Raamatupidamise seadus. Riigi teataja. [www]

<https://www.riigiteataja.ee/akt/107012025011?leiaKehtiv> (17.01.2025)

Riigi Teataja. (01.03.2024). Äriseadustik [www]

<https://www.riigiteataja.ee/akt/106072023131?leiaKehtiv> (29.03.2025)

Riigi Teataja. (1999). Ettevõtte tulumaksu kaotamine alates 1. jaanuarist 2000. *Riigi Teataja*, 101, 15. detsember 1999. [www] <https://www.riigiteataja.ee/akt/78069> (24.03.2025)

Elektroonilised materjalid

Eesti õigekeelsussõnaraamat ÕS 2018. Eesti Keele Sihtasutus, Tallinn, 2018. [www]

<https://arhiiv.eki.ee/dict/qs/index.cgi?Q=reklamatsioon&F=M> (06.04.2025)

EKSS. 2009. [www] <https://arhiiv.eki.ee/dict/ekss/index.cgi?Q=inflatsioon&F=M> (01.04.2025)

Ettevõtlusvormide võrdlus. Riigiportaal Eesti.ee. Justiitsministeerium. [www] <https://www.eesti.ee/eraisik/et/artikkel/ettevotlus/ettevotte-loomine/ettevotlusvormide-vordlus> (05.04.2025)

Majandusüksused. Eesti Statistikaamet. [www] <https://stat.ee/et/avasta-statistikat/valdkonnad/majandus/majandusüksused> (26.01.2025)

Osaühing (OÜ). Loov Eesti. [www] <https://www.looveesti.ee/alusta-ettevotlusega/ettevotlusvormid/osaühing-ou/> (18.01.2025)

Osaühingu asutamine. (12.03.2024). Riigiportaal Eesti.ee. Justiitsministeerium. [www] <https://www.eesti.ee/eraisik/et/artikkel/ettevotlus/ettevotte-loomine/osauehingu-asutamine> (18.01.2025)

OÜ Pixner (10246222). E-Äriregister. [www] https://ariregister.rik.ee/est/company/10246222/O%C3%9C-Pixner?search_id=2e093ba&pos=1 (29.03.2025)

Toolide, laudade ja painutatud kasevineerist detailide tootja. Pixner OÜ koduleht. [www] (<https://pixner.ee/ettevottest/>) (10.03.25)

Valla vapp ja lipp. Kadrina valla koduleht. [www] <https://www.kadrina.ee/sumboolika> (11.02.2025)

Õhusaasteluba ja aastaaruanne. Keskkonnaamet. [www] <https://keskkonnaamet.ee/keskkonnakasutus-kiirgus/ohk-ja-kliima/ohusaasteluba> (16.03.25)

Intervjuud

Kuusemäe, R. (10.09.2024). Intervjuu Rutt Kuusemäega. Kormoš, L. [Interneti vahendusel]

Pook, A. (09.11.2024). Pixner OÜ asutamine ja algusaastad, Pixner OÜ areng, Pixner OÜ tänapäev. Kormoš, L. [Helisalvestis]. Kadrina

Kormoš, J. (26.01.2025). Tööaastad Pixneris. Kormoš, L. [Helisalvestis]. Kadrina

Abner, J. (30.01.2025). Tööaastad Pixneris. Kormoš, L. [Helisalvestis]. Kadrina

Fotod

Foto 15-16, 18 - Nowap OÜ [www] <https://nowap.ee/category/referentsid/tootmishooned/>

Foto 3 – Maa- ja Ruumiamet [www] <https://xgis.maaamet.ee/xgis2/page/app/maainfo>

Foto 9 - Rutt Kuusemäe erakogu

Foto 1, 11, 19-23 - Pixner OÜ [www] <https://pixner.ee/>

Foto 2, 4-8, 17, 24-28 - Lisandra Kormoši erakogu

Foto 10, 12-14 - Aare Poogi erakogu

LISAD

Lisa 1. Väljavõte Ettevõtlusvormide võrdlustabelist

Ettevõtlusvormide võrdlustabel

Ettevõtlusvorm	Minimaalne nõutav algkapital (euro)	Minimaalne nõutav asutajate arv	Varaline vastutus	Juhtimine
Osaühing	puudub	üks	Osanik ei vastuta isiklikult osaühingu kohustuste eest; kui osakapitali sissemakset ei ole veel tasutud, vastutab osanik osaühingu ees osaühingu kohustuste eest tasumata sissemakse ulatuses	Osaühingu kohustuslik juhtorgan on juhatus; osaühingul peab olema nõukogu ainult siis, kui see on ette nähtud osaühingu põhikirjas; osaühingu kõrgeim juhtimistasand on osanike koosolek
Aktsiaselts	25 000	üks	Aktsionär ei vastuta isiklikult aktsiaseltsi kohustuste eest	Aktsiaseltsi kõrgeim juhtorgan on aktsionäride üldkoosolek; aktsiaseltsil peavad olema juhatus ja nõukogu

Allikas: Ettevõtlusvormide võrdlus. Riigiportaal Eesti.ee. Justiitsministeerium.

<https://www.eesti.ee/eraisik/et/artikkel/ettevotlus/ettevotte-loomine/ettevotlusvormide-vordlus>
(05.04.2025)

A S U T A M I S L E P I N G

Käesolev leping on sõlmitud järguiste isikute vahel:

Ees- ja perekonnanimi	Aadress
1. Aare Pook	Kadrina, Kalevipoja 1-5
2. Villu Pook	Kadrina, Tehnika 1-5
3. Ülo Mark	Kadrina, Koidu 30

Märgitud isikud on otsustanud asutada aktsiaseltsi ametliku nimega aktsiaselts "PIXNER" (edaspidi "aktsiaselts") ja leppinud kokku järguises:

1. Aktsiaseltsi eesmärgiks on tootmis-majandusliku tegevuse kaudu tulu saamine.
2. Aktsiaseltsi tegevusvaldkonnad on fikseeritud põhikirjas.
3. Võtta vastu aktsiaseltsi põhikirj (lisa 1) ja esitada see asutamiskoosolekule kinnitamiseks. Asutamisega seoses tehtud kulud kannavad asutajad võrdselt.
4. Ühe aktsia nominaalväärtus on 1000 rubla.
Aktsiate eest makstud summad jõuavad asutaja hr. A. Pook käsutusse kuni aktsiaseltsi arveldusarve avamiseni pangas. Raha võetakse tema poolt vastu kassasissetuleku orderi alusel ja on kehtivad tema allkirjaga.
5. Aktsiaseltsil on kaht liiki aktsiaid, mis arvuliselt jagunevad järguisealt:
 - 5.1. A - aktsiad, mis on 10 (kümmet) hõlmit 5 tükki
 - 5.2. B - aktsiad, mis on 1 (üks) hõlmit, kuid on tagatud etteantud minimaal-dividend, 7 tükki.
6. Esimesed aktsiad määratakse kohe asutajate poolt järguisealt:

Ees-ja perekonnanimi	Aadress	Määratud aktsiate arv
1	2	3
Aare Pook	Kadrina, Kalevipoja 1-5	1

1	2	3
Villu Pook	Padrina, Tehnika 1-5	1
Ulo Mark	Padrina, Koidu 30	1
	Kokku	3

Ulojuunud aktsiate realiseerimise korra koostab aktsionäride üldkoosolek.

7. Ühasegelt mükimismetkirja kandmisega tasub mükija vähemalt 40 % tema poolt mürgitud aktsiate maksumusest. Edasised sissomaksed tehakse aktsiaseltsi asutamiskooseleku poolt koostatud tähtaegadel.
8. Aktsiaseltsi asutamiskooselek toimub ilma spetsiaaloe kutsota vahetult pärast asutamislepingu allakirjutamist.

Asutamislepingu tekst on 2 lehel, tal on 1 liin

Padrina.

10. juulil 1991.a.

A.Pook *Aare Pook*

V.Pook *[Signature]*

U.Mark *Ulo Mark*

Lisa 3. Aktsiaseltsi „Pixner“ ümberkujundamine Pixner OÜ-ks

SISSE TULNUD
Nr. 1788/1
1.1.06.1997a.

AS Pixner

Lääne-Viru Maakohtu registriosakond 06.juuniI 1997. a.

AVALDUS

Pa lume kanda äriregistrisse aktsiaseltsist ümberkujundatud osaühing. Seoses sell ega teatame järgmist:

- 1 . Ohi ng u ärinimi on OU Pixner.
- 2 . Osaühingu asukoht on: Aasa tn . 18 EE 2200 Kaarina alevik, Lääne-Virumaa, Eesti Vabariik.
- 3 . osaühingu tegevusaladeks on:
 - I) mööbli ja muude puidust toodete valmistamine;
 - 2) hulgi- ja jaekaubandus, sell ega seonduv vahendustegevus (v. a . litsentseeritud tegevusalad)
 - ; 3) vara rentimine;
 - 4) tollideklaratsioonide vormistamine.
- 4 . Osaühingu osakapi tali suurus on 110000 (ükssada kümme tuhat) krooni.
- 5 . Ümberkujundamise otsus on tehtud 02.juunil 1997. a.
- 6 . Osaühingu põhikiri on kinnitatud 02.juuniI 1997. a.
- 7 . Osaühingu juhatuse liikme andmed on järgmised: AARE POOK is . kood 36103145237 , elukoht: Eesti Vabariik EE2200 Kadrina Kalevi poja tn . 1-5.
- 8 . Osaühingu juhatuse liikmete esindusõigus on iärgmine: osaühingut võib kõigis õigustoimingutes esiadada juhataja Aare Pook.
- 9 . Osaühingu majandusaasta on 01. jaanuar ja lõpp 31 .detsember.

Lisad: I) väljavõte aktsionäride üldkoosoleku protokollist ;
2) osaühingu põhikiri ; 3) ümberkujundamise aluseks võetud bilanss koos audiitori arvamusega;
4) juhatuse liikme al Iki r ja näidised;
5) juhatuse liikme andmed;
6) ettevõtteregestris registreerirnise tunnistus;
7) sidevahendite numbrid;
8) kviitung kandelõivu t asumise kohta;
9) kviitung kande avaldamise kulude t asumise kohta.]

Lugupidamisega

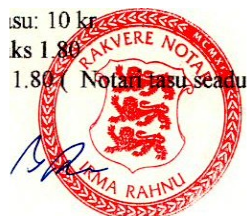
Aare Pook

Aare Pook
Juhat aja

AS PIXNER Ltd.	Tel. (37 232) 9 03 22	ala 467954
Aasa 15 Kadrina	Faks(37 232) 9 04 67	Virumaa
EE-2200 Lääne-Virumaa199		Kommertspank
ESTONIA	Rakvere notar IRMA RAHNU,	kood 420101765
	Eelle bgroo asub R akveres,	

06.juuni 1997-a.

Mina, Rakvere notar Irma Rahnu, kelle büroo asub Rakveres Tallinna 12, tõestan Aare POOKSi, kelle elukoht on Lääne-Viru maakond, Kadrina vald, Kadrina alevik, Kalevipoja 1-5, poolt minu juuresolekul kirjutatud allkirja ehtsust. Allakirjutanu isikusamasus on tuvastatud.



Notariaalregistri nr 4744 Notaritasu: IO
käibemaks I kokku II.8 s S 31.13)
Notar:

Kirjutatud dokumentide:
1. Allkirjamaatüüs
2. Põhikirju
3. Augusti-2000 meenutus
4. Põhikirju
5. Halduskoostöö protok.
6. Andamiskirju
7. Kõig. kinnitused
8. Kõig. kinnitused
9. Kõig. kinnitused
10. Kõig. kinnitused
11. Kõig. kinnitused

Allikas: Kandeavaldus. Dokumendid. OÜ Pixner (10246222). E-Äriregister. [www]
https://ariregister.rik.ee/est/company/10246222/O%C3%9C-Pixner?search_id=2e093ba&pos=1 (06.04.2025)

Lisa 4. AS PIXNERi registreerimistunnistus

10

Lääne-Viru - Maavalitsus

REGISTREERIMISTUNNISTUS

AKTSIASELT

PIXNER

on registreeritud Eesti Vabariigi Ettevõttereistris
registreerimisnumbri all

59010749

30. 07 1991.a.

Tiina Lein
Registreerija



Allikas: Ettevõttereistris registreerimise tunnistus . Dokumendid. OÜ Pixner (10246222). E-Äriregister. [www] https://ariregister.rik.ee/est/company/10246222/O%C3%9C-Pixner?search_id=2e093ba&pos=1 (06.04.2025)